



**ofc Υπηρεσίες Αεροπορικού Καυσίμου Α.Ε.**

**Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών “Ελ. Βενιζέλος”**

5<sup>ο</sup> χλμ. Λεωφόρου Σπάτων – Λούτσας, 190 19 Σπάτα

Τηλ: 210 35 41 100, Φαξ: 210 35 41 120, email: [info@ofc.gr](mailto:info@ofc.gr), [www.ofc.gr](http://www.ofc.gr)

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ  
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ Α.Ε.  
«ΟFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε.»  
ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΙΚΟΣΤΗ ΔΕΥΤΕΡΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ 01/01/2020– 31/12/2020  
ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΕΤΗΣΙΑ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ**

Σπάτα, 27 Μαΐου 2021

Αξιότιμοι Κύριοι Μέτοχοι,

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.4548/2018 , άρθρο 150, έχουμε την τιμή να υποβάλλουμε συνημμένα προς έγκριση την έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, με συνημμένες τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας, για την εικοστή δεύτερη (22<sup>η</sup>) εταιρική χρήση, από 1/1/2020 έως 31/12/2020.

**A. ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2020**

Ο προϋπολογισθείς όγκος καυσίμου για το 2020 ανήρχετο σε 800.000 m<sup>3</sup>, τον Ιούνιο λόγω των επιπτώσεων της πανδημίας COVID-19 αναθεωρήθηκε σε 356.000 m<sup>3</sup>, ενώ τον Σεπτέμβριο αναθεωρήθηκε εκ νέου σε 310.000 m<sup>3</sup>. Ο πραγματοποιηθείς όγκος ανήλθε σε 295.361,14 m<sup>3</sup>, σημειώνοντας μείωση σε σχέση με τον αρχικώς προϋπολογισθέντα κατά 63,1 %. Τα συνολικά έσοδα της Εταιρείας, σύμφωνα με την Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2020 ανήλθαν σε 4.820.716,83€ και προήλθαν αθροιστικά από:

- α. το ποσόν των 2.067.532,60 € που αφορά στην χρέωση του Τέλους Διέλευσης Καυσίμου (THROUGHPUT FEE ),
- β. το ποσόν των 1.497.484,33 € που αφορά στο Τέλος Αεροδρομίου (AIRPORT FEE) το οποίο εισπράττεται από τους πελάτες και αποδίδεται αυτούσιο στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών Α.Ε. (Δ.Α.Α.),
- γ. το ποσό 70.937,31 € που αφορά σε έσοδα που προήλθαν από την παροχή υπηρεσιών σε τρίτους,
- δ. το ποσό των 15.969,69 € που αφορά λοιπά έσοδα και έσοδα προηγ. χρήσεων,
- ε. το ποσό των 76.440,26 € που αφορά τόκους καταθέσεων,
- στ. το ποσό των 1.092.352,64 € που αφορά προβλέψεις για απαιτήσεις ύστερα από οριστική δικαστική απόφαση. Για τον ίδιο λόγο έχει σχηματιστεί αντίστοιχη πρόβλεψη απομείωσης.

Τα πραγματοποιηθέντα συνολικά έξοδα της χρήσης, περιλαμβανομένων των αποσβέσεων, ανήλθαν σε 5.719.886,05 €. Σημειώνεται ότι στο ανωτέρω ποσό δεν περιλαμβάνεται το έξοδο ύψους 1.497.480,89 € το οποίο συνδέεται με το αναφερόμενο (υπό β) Airport Fee και αποδίδεται αυτούσιο

**Registered and conformed with:**

**ISO 9001 – Quality Management System**

**ISO 14001- Environmental Management System**

**ISO 45001-Occupational Health & Safety Management System**





στον Δ.Α.Α., ενώ περιλαμβάνεται πρόβλεψη ποσού 1.022.351,79 €, το οποίο αφορά υποχρέωση της Εταιρείας ύστερα από οριστική δικαστική απόφαση.

Κατόπιν των ανωτέρω, οι πραγματοποιηθείσες ζημιές προ φόρων της χρήσης 2020 ανήλθαν σε 2.396.650,11 €.

Τέλος, οι συνολικές ζημιές της χρήσης μετά φόρων ανήλθαν σε 1.860.076,42 €.

## **B. ΠΑΓΙΑ**

Εντός της χρήσης 2020 πραγματοποιήθηκαν δαπάνες για πάγιο εξοπλισμό ποσού 106.918,02 €, που αφορούσαν βελτιώσεις και προσθήκες στα πάγια της Εταιρείας.

## **Γ. ΔΙΑΝΟΜΗ ΚΕΡΔΩΝ - ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ**

Λόγω των επιπτώσεων της πανδημίας κατά το έτος 2020 και της δραματικής πτώσης των εσόδων της Εταιρείας το προτεινόμενο προς διανομή Μέρισμα προς τους μετόχους, κατά παρέκκλιση της υφιστάμενης σύμβασης με το ΔΑΑ, ανέρχεται σε 500.000 €.

## **Δ. ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ 2020**

### **1. Ποιότητα Προσφερόμενων Υπηρεσιών Λειτουργίας**

#### **1.1 Επίδραση Πανδημίας**

Κύριο θέμα που επηρέασε την λειτουργία της Εταιρείας, όπως και στον υπόλοιπο κόσμο, ήταν η πανδημία του κορωνοϊού (COVID-19), η οποία είχε ως αποτέλεσμα την σημαντική μείωση των ποσοτήτων καυσίμου προς ανεφοδιασμό αεροσκαφών, ήτοι κατά 62,5% επί των ποσοτήτων του 2019.

Σε συνεργασία με τον Τεχνικό Ασφαλείας της OFC αναπτύχθηκε εκτίμηση επαγγελματικού κινδύνου για τον COVID-19 για την άμεση προστασία του Προσωπικού. Παράλληλα εμπλουτίστηκε το υπάρχον Σχέδιο Έκτακτης Ανάγκης Νο.16 – Πανδημία, με την συμμετοχή του Τεχνικού Ασφαλείας, της Ιατρού Εργασίας, και την χρήση των πολλαπλών έκτακτων οδηγιών της Ελληνικής Δημοκρατίας και του JIG που λαμβάναμε καθ' όλη την διάρκεια του 2020.

Με βάση τις ανωτέρω οδηγίες, εκπαιδεύτηκε το Προσωπικό OFC για την εφαρμογή των νέων μέτρων προστασίας όλων των εισερχόμενων στην OFC έναντι του COVID-19.

Παράλληλα, εφαρμόστηκαν όλες οι απαιτήσεις JIG για την προστασία της ποιότητας του καυσίμου. Προς τούτο, έγιναν κατάλληλες συνεννοήσεις με τα διυλιστήρια ΕΛΠΕ & ΜΟΗ, καθώς και την εταιρεία Αγωγού ΕΑΚΑΑ, ώστε να μην διακοπεί, λόγω μειωμένων απαιτήσεων ποσοτήτων καυσίμου για ανεφοδιασμό αεροσκαφών, η λειτουργία των εγκαταστάσεων προώθησης καυσίμου JET A-1 από τα εν λόγω διυλιστήρια προς την OFC. Επίσης, καταστρώθηκε ειδικό επιχειρησιακό σχέδιο για την εξασφάλιση αναπλήρωσης του καυσίμου σε τμήματα των σωληνώσεων του HYDRANT που λόγω της σημαντικής μείωσης ανεφοδιασμών, δεν χρησιμοποιούνται και έπρεπε να τροφοδοτούνται με νέο καύσιμο.

Οι παραπάνω έκτακτες προβλέψεις λειτουργίας και προστασίας υγείας συνεχίζουν να ισχύουν και σήμερα, καθότι συνεχίζεται η πανδημία.

**Registered and conformed with:**

**ISO 9001 – Quality Management System**

**ISO 14001- Environmental Management System**

**ISO 45001-Occupational Health & Safety Management System**



## 1.2 Ετήσιοι Στόχοι Λειτουργίας

Επίτευξη των στόχων του 2020. Λόγω πανδημίας δεν εκτελέστηκε η προγραμματισμένη εκπαίδευση IFQP, καθώς και η εκπαίδευση περιβάλλοντος από το αρμόδιο Τμήμα Δ.Α.Α. Κύριοι στόχοι ήταν:

1. Ικανοποίηση όλων των παρατηρήσεων των επιθεωρήσεων.
2. Ικανοποίηση πελατών  
Βάσει απαιτήσεων των τριών Συστημάτων Διαχείρισης (ISO 9001, ISO 14001 & ISO 45001) ζητήθηκε η βαθμολόγηση της OFC από τους πελάτες της και τα αποτελέσματα είναι τα εξής:
  - β1. Βαθμολογία από τους Fuel Suppliers: 4,95 με άριστα το 5.
  - β2. Λόγω πανδημίας δεν υπήρξε η δυνατότητα να παρέχουμε Συμβουλευτικές Υπηρεσίες σε Τρίτους.
3. Αναβάθμιση και εμπλουτισμός προληπτικής συντήρησης συστημάτων πυρανίχνευσης και πυρόσβεσης με ανάθεση σε εξωτερικό Πιστοποιημένο Εργολάβο.
4. Ανάπτυξη βάσης δεδομένων για την ηλεκτρονική διαχείριση εργασιών Λειτουργίας & Συντήρησης, με παράλληλη εκπαίδευση όλου του Προσωπικού και αντικατάσταση του παλαιού συστήματος διαχείρισης εργασιών από ομάδα εργαζομένων της εταιρείας.
5. Εκπόνηση Μελέτης παράλληλης παραλαβής καυσίμου ταυτόχρονα από Αγωγό και από βυτιοφόρα με την συνεργασία Εταιρείας Μελετών.
6. Ολοκλήρωση μελέτης επέκτασης Hydrant στην περιοχή Υ2.
7. Αναθεώρηση 81 Οδηγιών Εργασίας και Εντύπων Τεκμηρίωσης, εκ των οποίων οι 21 είναι νέες.  
Σημειώνεται ότι, για πρώτη φορά, με αφορμή την πανδημία του κορωνοϊού, οργανώθηκε ο έλεγχος όλων των Οδηγιών Εργασίας από όλο το Προσωπικό με αποτέλεσμα αυτό τον πολύ υψηλό αριθμό αναθεωρημένων Οδηγιών. Επιπρόσθετα, ζητήθηκε και το Προσωπικό συνέταξε ερωτηματολόγια κατανόησης των Οδηγιών Ασφαλείας της OFC.

## 1.3 Ποιότητα Καυσίμου (JIG)

1. Συνεχής τροφοδοσία αεροσκαφών με καύσιμα εντός προδιαγραφών JIG, παρά τις σημαντικά μειωμένες ποσότητες ανεφοδιασμού αεροσκαφών λόγω της πανδημίας. Διατηρήθηκαν σε πλήρη λειτουργία όλες οι εγκαταστάσεις OFC και εκτελέστηκε μηνιαίο HYDRANT FLUSHING στο Loop F, λόγω μειωμένης χρήσης των fuel pits για ανεφοδιασμό αεροσκαφών.
2. Εφαρμόστηκε από όλες τις εγκαταστάσεις παραγωγής, αποθήκευσης και μεταφοράς JET A-1 προς την OFC, το νέο Standard EI/JIG 1530 και παραδόθηκαν γραπτές βεβαιώσεις από όλους τους Fuel Suppliers.

Registered and conformed with:

**ISO 9001 – Quality Management System**

**ISO 14001- Environmental Management System**

**ISO 45001-Occupational Health & Safety Management System**



## **1.4 Εκτέλεση Προϋπολογισμού Λειτουργίας & Συντήρησης**

Τα έξοδα Λειτουργίας & Συντήρησης ανήλθαν σε 256.000€ σε σχέση με τα 612.900€ του ετήσιου προϋπολογισμού, δηλαδή σε ποσοστό 41,77%. Η μείωση οφείλεται κυρίως στην σημαντικά μειωμένη ποσότητα JET A-1 για ανεφοδιασμό αεροσκαφών, αλλά και στην δραστική περιστολή όλων των εξόδων, λόγω COVID-19.

## **1.5 Εκπαίδευση**

Το ετήσιο πρόγραμμα εκτελέστηκε πλήρως.

Οι ώρες εκπαίδευσης ανήλθαν σε 855,5, εκ των οποίων οι 173 από Τρίτους (Πυροσβεστικό Σώμα, Τεχνικό Ασφάλειας OFC, Ιατρό Εργασίας OFC, Τμήμα Διαχείρισης Κρίσεων Αεροδρομίου). Οι ώρες κατανεμήθηκαν ως εξής:

- Υγεία, Ασφάλεια, Περιβάλλον: 22%
- Λειτουργία: 23%
- Συντήρηση: 12%
- Τεχνικά Θέματα: 13%
- Συστήματα Αυτοματισμού: 18%
- Συστήματα Διαχείρισης ISO: 12%

## **2. ΑΣΦΑΛΕΙΑ, ΥΓΕΙΑ, ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ**

### **Κύρια αποτελέσματα:**

**2.1** Δεν συνέβη κανένα προσωπικό **ατύχημα**.

### **2.2 Ασκήσεις Πυρασφάλειας**

#### **2.2.1 Ετήσια Άσκηση Πυρασφάλειας**

Η προγραμματισμένη ετήσια άσκηση πυρασφάλειας με συμμετοχή όλων των Φορέων (Π.Υ.Α., Δ.Α.Α., ΕΛ.ΑΣ, ΕΚΑΒ, ΥΠΑ, κλπ.) και πλήθος παρατηρητών, αναβλήθηκε λόγω της πανδημίας του κορωνοϊού.

Αντ' αυτής, στις 23/9/20 εκτελέστηκε άσκηση πυρασφάλειας περιορισμένης έκτασης με σκοπό την αξιολόγηση άμεσης και ασφαλούς αποχώρησης βυτιοφόρων, την οποία παρακολούθησαν ο Διοικητής ΠΥΑ και ο Safety Manager του ΔΑΑ. Η άσκηση κρίθηκε απόλυτα ικανοποιητική.

#### **2.2.2 Απρξειδοποίητες Ασκήσεις Πυρασφάλειας**

Στις 4/6/2020 και στις 14/12/2020 πραγματοποιήθηκαν δύο απρξειδοποίητες ασκήσεις πυρασφάλειας με τηλεφωνική επικοινωνία της Υπεύθυνης Κρίσεων Δ.Α.Α. στην OFC. Υπήρξε κάθε φορά κινητοποίηση της εκάστοτε παρούσας δύναμης πυρασφάλειας της OFC και ενός οχήματος της Π.Υ.Α. Οι ασκήσεις ολοκληρώθηκαν με επιβεβαίωση της OFC στον Δ.Α.Α. και ανέδειξαν άριστα αποτελέσματα ετοιμότητας στους δύο Οργανισμούς: ΠΥΑ & OFC.

Registered and conformed with:

**ISO 9001 – Quality Management System**

**ISO 14001- Environmental Management System**

**ISO 45001-Occupational Health & Safety Management System**



### **2.3 Ημέρα Ασφάλειας**

Η προγραμματισμένη ετήσια Ημερίδα Ασφάλειας για όλο το Προσωπικό, με χρήση εποπτικού υλικού της Εταιρείας "SHELL & MOH AVIATION" πραγματοποιήθηκε στις 21/10/20 και όπως κάθε χρονιά, ήταν ιδιαίτερου ενδιαφέροντος και συνεισέφερε σημαντικά στην περαιτέρω βελτίωση της κουλτούρας ασφάλειας της OFC.

### **2.4 Εκτέλεση 2<sup>ου</sup> προγράμματος ICSI (Involvement for Continuous Improvement)**

Εκτελέστηκε το 2<sup>ο</sup> πρόγραμμα ICSI μέσω του ειδικού συνεργάτη. Τα αποτελέσματα του προγράμματος θα ανακοινωθούν στις αρχές του 2021.

### **2.5 Καταγραφή 23 προτάσεων βελτίωσης (ανασφαλείς καταστάσεις, ενέργειες, παρ' ολίγον ατυχήματα, κλπ.).**

### **2.6 Περιστατικό ισχυρών κεραυνοπτώσεων**

Στις 2:20 π.μ. της 15/7/2020, λόγω ισχυρών κεραυνοπτώσεων στην ευρύτερη περιοχή του αεροδρομίου, με εντολή Δ.Α.Α. διακόπηκαν οι ανεφοδιασμοί αεροσκαφών. Το Tank Farm δεν υπέστη βλάβες που να επηρεάζουν την λειτουργία του.

### **2.7 Εκτέλεση του 3ετούς HSSE External Audit από εξωτερικό συνεργάτη, στις 10/9/20, με μηδενικά ευρήματα μη συμμόρφωσης.**

### **2.8 Εξασφάλιση αποτελεσμάτων αναλύσεων όλων των υπόγειων και υπέργειων υδάτων, καθώς και των 10 monitoring wells (πίστα και ελαιοδιαχωριστής) εντός των ορίων των αντίστοιχων νομοθετικών διατάξεων.**

### **2.9 Επίτευξη πολύ υψηλού ποσοστού ανακύκλωσης, 80,9%.**

## **3. ΕΞΩΤΕΡΙΚΕΣ ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΕΙΣ**

Πραγματοποιήθηκαν οι κάτωθι εξωτερικές επιθεωρήσεις, με μηδενικές παρατηρήσεις:

### **3.1 Juneyao Airlines, στις 16/1/2020, λόγω επιθυμίας έναρξης πτήσεων στο αεροδρόμιο.**

### **3.2 JIG Inspection εκ μέρους της ΕΚΟ, στις 10/12/20.**

## **4. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ**

Το αποτέλεσμα της εξαμηνιαίας καταμέτρησης αποθεμάτων καυσίμου κατέδειξε πλεόνασμα 67.373 λίτρα επί συνόλου 295.361.157 λίτρων διακινηθείσας ετήσιας ποσότητας, δηλαδή 0,023%, που είναι σημαντικά μικρότερο του ορίου 0,1% που θέτει το JIG για το JET A-1. Το καταμετρηθέν πλεόνασμα διανεμήθηκε αναλογικά στους αποθηκευτές.



## **5. ΕΠΙΠΡΟΣΘΕΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ**

### **5.1 Συμμετοχές και Συνέδρια, Παρουσιάσεις και Βράβευση OFC**

- 5.1.1 Συνέδρια JIG & IATA:  
Λόγω της πανδημίας, πραγματοποιήθηκαν πολλά Webinars, τα οποία και παρακολούθησε η OFC.
- 5.1.2 Ενεργή συμμετοχή OFC στις 2 επιτροπές JIG (μέσω teleconference):
- Common Processes and Best Industry Practices
  - HSSE, με ιδιαίτερες προτάσεις για την αναθεώρηση του Συστήματος Διαχείρισης HSSE MS του JIG (Issue 3).
- 5.1.3 Ενεργή συμμετοχή της OFC στην Επιτροπή Ασφάλειας ΔΑΑ και στην Επιτροπή Διαχείρισης Καταστάσεων Έκτακτης Ανάγκης ΔΑΑ, μέσω τηλεδιασκέψεων, με παράλληλη παρουσίαση σχετικών θεμάτων από την OFC.

**5.2 Εκτέλεση έργου μεταφοράς High Point Vent (HPV) στο ανατολικό Satellite Terminal**  
Κατόπιν εντολής του Δ.Α.Α., η OFC, μέσω Εργολάβου, μετακίνησε το HPV D4 (High Point Vent) προς τα ανατολικά, λόγω επικείμενων έργων χρήσης της περιοχής όπου βρισκόταν το εν λόγω HPV.

## **Ε. ΕΚΚΡΕΜΕΙΣ ΕΝΔΙΚΕΣ ΔΙΕΚΔΙΚΗΣΕΙΣ ΚΑΤΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΚΑΙ ΔΙΕΚΔΙΚΗΣΕΙΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΜΑΣ ΚΑΤΑ ΤΡΙΤΩΝ**

Δεν υπάρχουν εκκρεμείς διεκδικήσεις τρίτων σε βάρος της Εταιρείας, από τις οποίες να εκτιμάται ότι ενδέχεται να προκύψουν οικονομικές επιβαρύνσεις στη χρήση 2020.

## **ΣΤ. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ**

Η διοίκηση της Εταιρείας έχει αξιολογήσει τις επιπτώσεις στη διαχείριση οικονομικών κινδύνων που μπορεί να προκύψουν λόγω της γενικότερης κατάστασης του επιχειρηματικού περιβάλλοντος στην Ελλάδα. Γενικότερα, όπως αναφέρεται και κατωτέρω στη διαχείριση των επιμέρους κινδύνων, δεν θεωρεί ότι τυχόν αρνητικές εξελίξεις στην Ελληνική οικονομία θα επηρεάσουν σημαντικά την ομαλή λειτουργία της Εταιρείας. Αναφορικά με τον COVID-19, η Διοίκηση της Εταιρείας θεωρεί ότι ο κλάδος της αποθήκευσης και διανομής Αεροπορικού Καυσίμου (JET A1) ανήκει σε εκείνες τις επιχειρηματικές κατηγορίες που αναμένεται να επηρεαστούν, όπως άλλωστε οι περισσότεροι κλάδοι της Ελληνικής Οικονομίας, εξαιτίας της εξάπλωσης της νόσου. Συνεπώς, αναμένεται μείωση του όγκου πωλήσεων κατά τη τρέχουσα χρήση. Εν τούτοις, στην παρούσα φάση δεν μπορεί να ποσοτικοποιηθεί η εν λόγω επίδραση η οποία αναμφίβολα εξαρτάται από τη χρονική διάρκεια που θα απαιτηθεί για την πλήρη αποκατάσταση των συνθηκών ομαλότητας σε παγκόσμιο επίπεδο.

Η Εταιρεία έχει λάβει όλα τα απαραίτητα μέτρα, με πρώτο γνώμονα την προστασία της υγείας των εργαζομένων της και παράλληλα, στο βαθμό που αυτό είναι εφικτό, τη διασφάλιση της απρόσκοπτης συνέχισης των παραγωγικών λειτουργιών της.

**Registered and conformed with:**

**ISO 9001 – Quality Management System**

**ISO 14001- Environmental Management System**

**ISO 45001-Occupational Health & Safety Management System**





#### α. Διαχείριση Κινδύνων Κεφαλαίου

Η Εταιρεία διαχειρίζεται τα κεφάλαιά της έτσι ώστε να διασφαλίζει ότι θα εξακολουθεί να είναι βιώσιμη. Σύμφωνα με την υφιστάμενη Σύμβαση Εκχώρησης Τροφοδοσίας Καυσίμων, μεταξύ της Εταιρείας και του ΔΑΑ, αφ' ενός μεν το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας είναι απόλυτα εξασφαλισμένο και αποταμιεύεται σταδιακά σε ειδικό τραπεζικό λογαριασμό, έτσι ώστε να αποδοθεί αυτούσιο στους μετόχους της κατά τη λήξη της Σύμβασης, αφ' ετέρου δε, οι ετήσιες αποδόσεις, υπό μορφή μερισμάτων, είναι επίσης εξασφαλισμένες, με τη προϋπόθεση ότι η Εταιρεία θα πληροί τις συμβατικές της υποχρεώσεις έναντι του ΔΑΑ, κάτι το οποίο μέχρι και σήμερα επιτυγχάνεται πλήρως. Ειδικά για το 2020, λόγω της πανδημίας και της δραστηκής μείωσης των εσόδων, η απόδοση μερισμάτων προς τους Μετόχους θα μειωθεί στο 1/3 των προβλεπόμενης. Τούτο όμως δεν επηρεάζει σημαντικά τις σωρευτικές αποδόσεις.

#### β. Διαχείριση Οικονομικών Κινδύνων

Η Εταιρεία δεν πραγματοποιεί συναλλαγές σε χρηματοοικονομικά μέσα, συμπεριλαμβανομένων χρηματοοικονομικών παραγώγων, για κερδοσκοπικούς σκοπούς. Αντιθέτως εξασφαλίζει τη μέγιστη δυνατή απόδοση των διαθεσίμων της, μέσω επιτοκίου καταθέσεων, με μηδενικό κίνδυνο.

#### γ. Πιστωτικός Κίνδυνος

Ο Πιστωτικός Κίνδυνος της Εταιρείας αφορά κυρίως στις απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές απαιτήσεις και είναι σημαντικά περιορισμένος διότι:

- Τα διαθέσιμα της Εταιρείας είναι κατατεθειμένα σε υποκαταστήματα της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος, του εσωτερικού καθώς και του εξωτερικού, η οποία θεωρείται μία από στις πλέον αξιόπιστες Ελληνικές Τράπεζες.
- Η Εταιρεία έχει σημαντική συγκέντρωση των απαιτήσεών της, μεγάλο ποσοστό των οποίων αφορά σε περιορισμένο αριθμό πελατών.
- Η Εταιρεία έχει συνάψει συμβάσεις που ορίζουν τις συναλλαγές της με τους πελάτες της, σύμφωνα με τις οποίες η είσπραξη των απαιτήσεων πραγματοποιείται ταυτόχρονα με την μηνιαία ολοκλήρωση των παρεχόμενων υπηρεσιών της.
- Η Εταιρεία λαμβάνει εγγυητικές επιστολές τραπεζής από τους πελάτες της, για την εξασφάλιση των απαιτήσεών της, ίσες με το διπλάσιο, τουλάχιστον, της μηνιαίας οφειλής τους.

#### δ. Κίνδυνος Ρευστότητας

Κίνδυνος Ρευστότητας δεν υφίσταται, λόγω του μεγάλου ποσού που είναι διαθέσιμο στους τραπεζικούς λογαριασμούς της Εταιρείας.

### **Z. ΒΑΣΙΚΟΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ** **(Συγκριτικά με την προηγούμενη χρήση)**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
1. <u>Κυκλοφορούν ενεργητικό</u> <u>Σύνολο ενεργητικού</u>	79,09 %	75,58 %

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
2.		
<u>Πάγιο ενεργητικό</u>	20,91 %	24,42 %
Σύνολο ενεργητικού		

Οι παραπάνω αριθμοδείκτες απεικονίζουν την αναλογία των κεφαλαίων που έχουν διατεθεί στις δύο αυτές κατηγορίες.

3.		
<u>Ίδια κεφάλαια</u>	1.919,14 %	1.373,04 %
Σύνολο υποχρεώσεων		
4.		
<u>Σύνολο υποχρεώσεων</u>	4,95 %	6,79 %
Σύνολο παθητικού		
5.		
<u>Ίδια κεφάλαια</u>	95,05 %	93,21 %
Σύνολο παθητικού		
6.		
<u>Κυκλοφορούν Ενεργητικό</u>	3.050,86 %	1.526,11 %
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		

Απεικονίζει την γενική ρευστότητα της Εταιρείας, δηλαδή το ποσοστό κατά το οποίο οι βραχυχρόνιες απαιτήσεις μπορούν να καλύψουν τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις.

7.		
<u>Διαθέσιμα</u>	2.915,34 %	1.478,47 %
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		

Απεικονίζει την ειδική ρευστότητα της Εταιρείας. Προσδιορίζει κατά πόσο οι λήγουσες υποχρεώσεις καλύπτονται στη δεδομένη στιγμή (31/12/2020) από τα διαθέσιμα της Εταιρείας.

### **ΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ:**

8.		
<u>Καθαρά αποτελέσματα προ φόρων</u>	-19,06 %	6,30 %
Ίδια κεφάλαια		
9.		
<u>Μικτά αποτελέσματα</u>	-39,77 %	20,99 %
Πωλήσεις αποθεμάτων & υπηρεσιών		



**2020**

**2019**

10. Δείκτης περιθωρίου καθαρού κέρδους:

$\frac{\text{Καθαρά αποτελέσματα προ φόρων}}{\text{Πωλήσεις αποθεμάτων \& υπηρεσιών}}$	-65,84 %	10,15 %
--	----------	---------

Οι παραπάνω δείκτες απεικονίζουν το μικτό και καθαρό περιθώριο κέρδους της Εταιρείας. Όσο μεγαλύτεροι είναι οι δείκτες τόσο καλύτερη, από απόψεως κερδών είναι η θέση της Εταιρείας.

**ΔΕΙΚΤΕΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ:**

11. Δείκτης ταχύτητας είσπραξης απαιτήσεων:

$\frac{\text{Απαιτήσεις από πελάτες}}{\text{Πωλήσεις αποθεμάτων \& υπηρεσιών με πίστωση}} \times 360$	0,74 ημέρες (2020)	0,20 ημέρες (2019)
---	--------------------	--------------------

12. Δείκτης ταχύτητας πληρωμής υποχρεώσεων:

$\frac{\text{Υποχρεώσεις σε προμηθευτές}}{\text{Αγορές αποθεμάτων \& υπηρεσιών με πίστωση}} \times 360$	49,49 ημέρες (2020)	26,77 ημέρες (2019)
---	---------------------	---------------------

Οι παραπάνω δείκτες απεικονίζουν την πολιτική πιστώσεων της Εταιρείας προς τους πελάτες της και τους προμηθευτές της.

**H. ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΠΟΡΕΙΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΚΑΤΑ ΤΟ 2021**

Για το τρέχον έτος έχει προϋπολογιστεί όγκος καυσίμου, ο οποίος θα διακινηθεί μέσω της εγκατάστασης, περί τα 410.000 m<sup>3</sup>, ενώ αντιστοίχως το 2020 διακινήθηκαν 295.361,14 m<sup>3</sup>.

Η πρόβλεψη αυτή βασίστηκε στο συνεχιζόμενο γεγονός της πανδημίας του COVID-19. Η ανωτέρω πρόβλεψη θα αναθεωρηθεί ανάλογα με την εξέλιξη του φαινομένου και την αλλαγή της τάσης στην αγορά.

Το Τέλος Διέλευσης Καυσίμου (Throughput Fee), θα αυξηθεί για το έτος 2021 στα 10,00 €/m<sup>3</sup> χωρίς η αύξηση αυτή να είναι αρκετή για την πλήρη ανάκτηση των απολεσθέντων εσόδων του έτους 2020. Κατά την διάρκεια του 2021, θα γίνει επαναξιολόγηση των δεδομένων για την ενδεχόμενη περαιτέρω αύξηση του.

**Θ. Γεγονότα μετά την Περίοδο Αναφοράς**

Έπειτα από τις σχετικές αποφάσεις της Ελληνικής Κυβέρνησης για την συνέχιση της αναστολής λειτουργίας επιχειρήσεων σε όλο το φάσμα της οικονομικής δραστηριότητας, αλλά και τους περιορισμούς στην κυκλοφορία του πληθυσμού, τόσο στην Ελλάδα όσο και εξωτερικό, που λήφθηκαν με στόχο τον περιορισμό της εξάπλωσης της πανδημίας του κορωνοϊού (COVID 19), είναι βέβαιο ότι ο όγκος των πωλήσεων της Εταιρείας θα εξακολουθήσει να επηρεάζεται. Το μέγεθος των

Registered and conformed with:

**ISO 9001 – Quality Management System**

**ISO 14001- Environmental Management System**

**ISO 45001-Occupational Health & Safety Management System**





επιπτώσεων θα εξαρτηθεί από παράγοντες όπως είναι η συνέχιση της πανδημίας, η διάρκεια των ισχυόντων περιοριστικών μέτρων και η πιθανή λήψη επιπρόσθετων, ως εκ τούτου δεν μπορεί να ποσοτικοποιηθεί στην παρούσα χρονική στιγμή η εν λόγω μείωση. Οι όποιες αρνητικές επιπτώσεις στα έσοδα της Εταιρείας αναμένεται να εξισορροπηθούν σε ένα βαθμό κατά το β' εξάμηνο του 2021 και να ομαλοποιηθούν κατά τη διάρκεια της διετίας 2022-2023.

Με εξουσιοδότηση του Διοικητικού Συμβουλίου της «OFC Υπηρεσίες Αεροπορικού Καυσίμου Α.Ε.»

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ  
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**

**Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ  
ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ**

**Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ  
ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ**

**ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ ΤΣΙΑΤΟΥΡΑΣ  
Α.Δ.Τ. ΑΝ 590404**

**ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΚΟΝΤΑΞΗΣ  
Α.Δ.Τ. ΑΒ 594320**

**ΠΕΤΡΟΣ ΚΑΤΡΟΣ  
Α.Δ.Τ. ΑΜ 638650  
ΑΡ.ΑΔΕΙΑΣ ΟΕΕ 2830/  
Α' ΤΑΞΗΣ**