



ofc Υπηρεσίες Αεροπορικού Καυσίμου Α.Ε.

Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών "Ελ. Βενιζέλος"

5^ο χλμ. Λεωφόρου Σπάτων - Λούτσας, 190 19 Σπάτα

Τηλ: 210 35 41 100, Φαξ: 210 35 41 120, email: info@ofc.gr, www.ofc.gr

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ ΑΕ
«ΟFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ ΑΕ»
ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΙΚΟΣΤΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ 01.01.2018 – 31.12.2018
ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΕΤΗΣΙΑ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ**

Σπάτα, 28 Μαρτίου 2019

Αξιότιμοι Κύριοι Μέτοχοι,

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Κ.Ν. 2190/20, άρθρο 43^α, παρ.3 έχουμε την τιμή να υποβάλλουμε συνημμένα προς έγκριση την έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, με συνημμένες τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας, για την εικοστή εταιρική χρήση, από 1.1.2018 έως 31.12.2018.

A. ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2018

Ο προϋπολογισθείς όγκος καυσίμου για το 2018 ανήρχετο σε 680.000 m³, ενώ ο πραγματοποιηθείς ανήλθε σε 736.031,17 m³, σημειώνοντας αύξηση σε σχέση με τον προϋπολογισθέντα κατά 8,24 %. Τα συνολικά έσοδα της Εταιρείας, σύμφωνα με την Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2018 ανήλθαν σε 12.168.777,09 € και προήλθαν αθροιστικά από:

- α. το ποσόν των 6.256.268,60 € που αφορά στην χρέωση του Τέλους Διέλευσης Καυσίμου (THROUGHPUT FEE),
- β. το ποσόν των 3.731.680,22 € που αφορά στο Τέλος Αεροδρομίου (AIRPORT FEE) το οποίο εισπράττεται από τους πελάτες και αποδίδεται αυτούσιο στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών Α.Ε. (Δ.Α.Α.),
- γ. το ποσό 88.520,58 € που αφορά σε έσοδα που προήλθαν από την παροχή υπηρεσιών σε τρίτους,
- δ. το ποσόν των 2.074.070,54 € που αφορά λοιπά έσοδα και έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων,
- ε. το ποσόν των 18.237,15 € που αφορά τόκους καταθέσεων.

Τα πραγματοποιηθέντα συνολικά έξοδα της χρήσης, περιλαμβανομένων των αποσβέσεων, ανήλθαν σε 4.944.867,76€. Σημειώνεται ότι στο ανωτέρω ποσό δεν περιλαμβάνεται έξοδο ύψους 3.731.680,22 € το οποίο συνδέεται με το αναφερόμενο (υπό β) Airport Fee και αποδίδεται αυτούσιο στον Δ.Α.Α.

Τα πραγματοποιηθέντα κέρδη προ φόρων της χρήσης 2018 ανήλθαν σε 3.492.229,11 €

Με βάση τα ανωτέρω, τα συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα της χρήσης μετά τους φόρους, ανήλθαν σε 2.463.500,81 €.

Registered and conformed with:

ISO 9001 – Quality Management System

ISO 14001- Environmental Management System

OHSAS 18001-Occupational Health & Safety Management System

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΔΣ
31.12.2018_final.docx**





B. ΠΑΓΙΑ

Εντός της χρήσης 2018 πραγματοποιήθηκαν δαπάνες για πάγιο εξοπλισμό ποσού 160.727,58 €, που αφορούσαν βελτιώσεις και προσθήκες στα πάγια της Εταιρείας.

Γ. ΔΙΑΝΟΜΗ ΚΕΡΔΩΝ - ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

Το προτεινόμενο προς διανομή Μέρισμα, κατά τις υφιστάμενες συμφωνίες με τον Δ.Α.Α., ανέρχεται σε 1.477.712,19 €, το οποίο προτείνεται να διανεμηθεί τελικά στους Μετόχους.

Δ. ΟΜΟΛΟΓΙΑΚΟ ΔΑΝΕΙΟ

Η Εταιρεία εντός της χρήσης 2018 πραγματοποίησε την εξόφληση του Ομολογιακού Δανείου.

Ε. ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ 2018

1. Ποιότητα Προσφερόμενων Υπηρεσιών Λειτουργίας

Επίτευξη όλων των στόχων του 2018. Κύριοι στόχοι ήταν:

1. Ικανοποίηση όλων των παρατηρήσεων των επιθεωρήσεων.
2. Μετατροπή των καπακιών fuel pits ώστε να ανοίγουν στις 180° (απαιτηση JIG). Το έργο έχει ολοκληρωθεί.
3. Πραγματοποιήθηκε επιθεώρηση των συστημάτων πυρανίχνευσης και πυρασφάλειας από τον Μηχανικό ΑΙΑ η οποία δεν είχε κανένα εύρημα.
4. Επισκευή βάσης floating suction δεξαμενής TK-1 από Εργολάβο με την συμμετοχή του Τεχνικού Προσωπικού OFC.
5. Προμήθεια νέων αισθητηρίων καπνού / φωτιάς εξωτερικού χώρου (IR Sensors) και αντικατάσταση του 50% των παλαιών.
6. Επικαιροποίηση και αναθεώρηση του υπάρχοντος Fuel Shortage Contingency Plan με συμμετοχή όλων των Φορέων στην εφοδιαστική αλυσίδα, από τα Διυλιστήρια έως και το Αεροδρόμιο.
7. Εφαρμογή της νομοθετικής απαίτησης Διαχείρισης Ενέργειας.
8. Αναθεώρηση 117 Οδηγιών Εργασίας και Εντύπων Τεκμηρίωσης, εκ των οποίων οι 27 είναι νέες.

1.1 Ποιότητα Καυσίμου (κατά JIG)

Συνεχής τροφοδοσία αεροσκαφών με καύσιμα εντός προδιαγραφών JIG.

1.2 Εκτέλεση Προϋπολογισμού Λειτουργίας & Συντήρησης

Τα έξοδα Λειτουργίας & Συντήρησης του 2018 ανήλθαν σε 361.428€ σε σχέση με τα 496.000€ του ετήσιου προϋπολογισμού, δηλαδή μειωμένα κατά 27,13%. Η μεγάλη αυτή μείωση οφείλεται κυρίως

Registered and conformed with:

ISO 9001 – Quality Management System

ISO 14001- Environmental Management System

OHSAS 18001-Occupational Health & Safety Management System

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΔΣ
31.12.2018_final.docx





στην αποφυγή ξαφνικών βλαβών λόγω εφαρμογής αυστηρού προγράμματος προληπτικής συντήρησης, καθώς και εκτέλεσης πολλών τεχνικών έργων από το Τεχνικό Τμήμα OFC.

1.3 Εκπαίδευση

Το ετήσιο πρόγραμμα εκτελέστηκε στο 105,9 %.

Η κατανομή των 598 ωρών εκπαίδευσης ήταν:

1. Συστήματα Διαχείρισης (ISO 9001, ISO 14001 & OHSAS 18001): 18 %.
2. Υγεία, Ασφάλεια, Περιβάλλον: 30 %.
3. Διακίνηση και ποιοτικός έλεγχος καυσίμου: 21 %.
4. PLC/SCADA: 8 %.
5. Συντήρηση και τεχνικά θέματα: 23 %.

2. ΑΣΦΑΛΕΙΑ, ΥΓΕΙΑ, ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Κύρια αποτελέσματα:

2.1 Δεν συνέβη κανένα προσωπικό ατύχημα.

2.2 Υπήρξε μικρή διαρροή καυσίμου (κάτω των 20 λίτρων) στο Fuel Pit B03, Stand B34. Λήφθηκαν διορθωτικά μέτρα. Πραγματοποιήθηκαν 29 Safety walks, 53 Stop για την ασφάλεια και καταγράφηκαν 25 προτάσεις βελτίωσης σε θέματα ασφάλειας.

2.3 Ασκήσεις Πυρασφάλειας

2.3.1 Στις 15/3/2018 πραγματοποιήθηκε **απροειδοποίητη άσκηση πυρασφάλειας** με επιτυχή έκβαση.

2.3.2 Στις 26/4/2018 πραγματοποιήθηκε η **προγραμματισμένη ετήσια άσκηση πυρασφάλειας** με συμμετοχή όλων των Φορέων (Π.Υ.Α., ΔΑΑ, ΕΛ.ΑΣ, ΕΚΑΒ, ΥΠΑ, κλπ.) και πλήθος παρατηρητών από την Διοίκηση Πυροσβεστικού Σώματος, Πυροσβεστική Ακαδημία, όμορων Πυροσβεστικών Υπηρεσιών, ΓΕΣ, Συγκρότημα Αεροπορίας Στρατού, Βάσης Ελικοπτέρων Ναυτικού, αεροπορική κοινότητα, Fuel Suppliers, κλπ.

Η άσκηση για πρώτη φορά περιελάμβανε, εκτός της συνήθους πυρκαγιάς/έκρηξη σε δεξαμενή με τραυματία έναν εργαζόμενο της OFC, και έναν δεύτερο τραυματία στον 1^ο όροφο με «ζωντανό εθελοντή» για τη διάσωσή του. Η άσκηση είχε πολύ μεγάλη επιτυχία.

2.3.3 Στις 12/12/18 πραγματοποιήθηκε νέα **απροειδοποίητη άσκηση πυρασφάλειας** με επιτυχή έκβαση.

2.4 Ημέρες Ασφάλειας

Στις 3/5/2018 πραγματοποιήθηκε η Ημερίδα Ασφάλειας 1^{ου} εξαμήνου για όλο το Προσωπικό, με χρήση εποπτικού υλικού της Εταιρείας "SHELL & MOH AVIATION" και με θέμα: «Είμαστε άνθρωποι και μπορεί να επηρεάζουμε την ασφάλεια». Το εποπτικό υλικό και η διοργάνωση της Ημερίδας είχε πολύ σημαντικά αποτελέσματα στην περαιτέρω βελτίωση της συνείδησης ασφάλειας του Προσωπικού.

Registered and conformed with:

ISO 9001 – Quality Management System

ISO 14001- Environmental Management System

OHSAS 18001-Occupational Health & Safety Management System

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΔΣ
31.12.2018_final.docx





Στις 3/10/18 πραγματοποιήθηκε η Ημερίδα Ασφάλειας 2^{ου} εξαμήνου για όλο το Προσωπικό με θέμα "GOAL ZERO (ΜΗΔΕΝ ΑΤΥΧΗΜΑΤΑ)", όπου παρουσιάστηκαν και τα πολύ καλά αποτελέσματα του προγράμματος αναβάθμισης της κουλτούρας ασφάλειας του Προσωπικού OFC (ICSII), με αντίστοιχα σημαντικά αποτελέσματα για όλους τους συμμετέχοντες όπως και στο 1^ο εξάμηνο.

2.5 Εκτέλεση προγράμματος ICSII

Ανατέθηκε σε εξωτερικό εξειδικευμένο φορέα η εκτέλεση 6μηνιαίου προγράμματος για την περαιτέρω αναβάθμιση της κουλτούρας ασφάλειας του Προσωπικού OFC μέσω καθοδήγησης από ειδικό Σύμβουλο Ασφάλειας.

Τα αποτελέσματα ήταν ιδιαίτερα ενθαρρυντικά και παρουσιάστηκαν στην Ημερίδα Ασφάλειας του 2^{ου} εξαμήνου.

2.6 Συμμετοχή σε Πανεπιστημιακή έρευνα σχετικά με τις επιδόσεις της OFC σε θέματα ασφάλειας

Η OFC συμμετείχε εθελοντικά στο πρόγραμμα Safety Metrics του Πανεπιστημίου Amsterdam (University of Applied Sciences), υποβάλλοντας συμπληρωμένα ερωτηματολόγια από τον κάθε εργαζόμενο στην λειτουργία και συντήρηση των εγκαταστάσεων σχετικά με το Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας, Υγείας & Περιβάλλοντος.

Τα αποτελέσματα, σε σχέση με λοιπές Εταιρείες που συμμετείχαν, κατέδειξαν πολύ υψηλό επίπεδο εφαρμογής του Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας – Υγείας – Περιβάλλοντος της OFC.

2.7 Εκτέλεση Business Risk Assessment (BRA) βάσει JIG.

2.8 Συμμετοχή στην 3^ο Ετήσιο Συνέδριο της Δράσης "Στοχευμένες Δράσεις για την Αύξηση της Προστασίας των Εθνικά Χαρακτηρισμένων Ευρωπαϊκών Υποδομών Ζωτικής Σημασίας" που πραγματοποίησε το ΚΕΜΕΑ στις 12 Δεκεμβρίου 2018.

2.9 Καταγραφή 25 προτάσεων βελτίωσης (ανασφαλείς καταστάσεις, ενέργειες, παρ' ολίγον ατυχήματα κλπ).

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ

2.10 Εξασφάλιση αποτελεσμάτων αναλύσεων υπόγειων και υπέργειων υδάτων, καθώς και των αποβλήτων εντός των ορίων των αντίστοιχων νομοθετικών διατάξεων.

3. ΕΞΩΤΕΡΙΚΕΣ ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΕΙΣ

3.1 Συστήματα Διαχείρισης (Ετήσια) ISO 9001, ISO 14001 & OHSAS 18001 στις 5/7/18 & 12/7/18 από πιστοποιημένο φορέα, με μηδενικά ευρήματα.

3.2 Συστήματα Πυρασφάλειας OFC από Επιθεωρητή ΑΙΑ στις 1/11/18 με μηδενικά ευρήματα.

3.3 JIG, εκ μέρους της Shell Aviation, στις 17/10/18 με μηδενικά ευρήματα και άριστα αποτελέσματα. Η OFC συνεχίζει να είναι η μοναδική εταιρεία στον κόσμο με 11 συνεχή άριστα αποτελέσματα.

3.4 Περιβάλλοντος από τον επιθεωρητή ΑΙΑ στις 10/12/18 με πολύ καλά αποτελέσματα.

Registered and conformed with:

ISO 9001 – Quality Management System

ISO 14001- Environmental Management System

OHSAS 18001-Occupational Health & Safety Management System

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΔΣ
31.12.2018_final.docx





4. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ

Πραγματοποιήθηκαν 2 καταμετρήσεις αποθεμάτων καυσίμου με αποτέλεσμα συνολικό πλεόνασμα 95.172 lt, δηλαδή 0,013% επί της διακινηθείσας ποσότητας του 2018, που καταδεικνύει πολύ καλή διαχείριση αποθεμάτων και είναι εντός των ορίων του Fuel Supplier Agreement, αλλά και των προδιαγραφών του JIG.

5. ΕΠΙΠΡΟΣΘΕΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

5.1 Παροχή Εκπαιδευτικών Σεμιναρίων:

1. Δύο Σεμινάρια IFQP:
 - 14-18 Μαΐου, (16 άτομα, διάρκειας 5 ημερών)
 - 10-14 Σεπτεμβρίου, (16 άτομα, διάρκειας 5 ημερών)
2. Πυροσβεστική Ακαδημία: 18 Δεκεμβρίου (31 Πυροσβέστες)

5.2 Συμμετοχές και Συνέδρια, Παρουσιάσεις και Βράβευση OFC

5.2.1 JIG MTF

α. Η OFC βραβεύτηκε με το νέο παγκόσμιο βραβείο SPA (Sustained Performance Award), λόγω των άριστων αποτελεσμάτων επιθεωρήσεων τα τελευταία 3 έτη (2015, 2016 & 2017), καθώς και των αποτελεσμάτων ασφάλειας, υγείας και προστασίας περιβάλλοντος και συνεχίζει να είναι η μοναδική εταιρεία στον κόσμο που έχει λάβει όλα τα ανώτατα βραβεία JIG από το 2008.

Επίσης, το JIG απένειμε ειδικό βραβείο στην Εταιρεία για την πολύ σημαντική υποστήριξη της OFC στους σκοπούς του JIG.

β. Συνέδριο MTF στο Λονδίνο, 6-8/11/18 και παρουσίαση επιτευγμάτων Επιτροπής HSSE του JIG, καθώς και θέματα λειτουργίας PIT VALVES.

5.2.2 JIG WORKSHOP

Συμμετοχή στο Site Managers Workshop του JIG στο Βερολίνο (25-26/10/18) και παρουσίαση ευρημάτων επιθεωρήσεων JIG.

5.2.3 Συμμετοχή στο **Συνέδριο IATA (Technical Fuel Group)** στο Λονδίνο (29-31/5/2018) και παρουσίαση όλων των θεμάτων σχετικά με την Ασφάλεια-Υγεία-Περιβάλλον. Επίσης παρουσιάστηκαν και τα επιτεύγματα της Επιτροπής HSSE του JIG.

5.2.4 Ενεργή συμμετοχή OFC σε 2 επιτροπές JIG:

- Common Processes and Best Industry Practices
- HSSE

5.2.5 Ενεργή συμμετοχή της OFC σε 2 επιτροπές του ΔΑΑ και συγκεκριμένα στην Επιτροπή Ασφάλειας και στην Επιτροπή Καταστάσεων Έκτακτης Ανάγκης.

Registered and conformed with:

ISO 9001 – Quality Management System

ISO 14001- Environmental Management System

OHSAS 18001-Occupational Health & Safety Management System

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΔΣ
31.12.2018_final.docx





ΣΤ. ΕΚΚΡΕΜΕΙΣ ΕΝΔΙΚΕΣ ΔΙΕΚΔΙΚΗΣΕΙΣ ΚΑΤΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΚΑΙ ΔΙΕΚΔΙΚΗΣΕΙΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΜΑΣ ΚΑΤΑ ΤΡΙΤΩΝ

Δεν υπάρχουν εκκρεμείς διεκδικήσεις τρίτων σε βάρος της Εταιρείας, από τις οποίες να εκτιμάται ότι ενδέχεται να προκύψουν οικονομικές επιβαρύνσεις στη χρήση 2018 και επομένως η διοίκηση της Εταιρείας αποφάσισε να προβεί στον αντιλογισμό της ήδη σχηματισθείσας πρόβλεψης για ένδικες υποθέσεις.

Ζ. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Η διοίκηση της Εταιρείας έχει αξιολογήσει τις επιπτώσεις στη διαχείριση οικονομικών κινδύνων που μπορεί να προκύψουν λόγω της γενικότερης κατάστασης του επιχειρηματικού περιβάλλοντος στην Ελλάδα. Γενικότερα όπως αναφέρεται και κατωτέρω στη διαχείριση των επιμέρους κινδύνων, δεν θεωρεί ότι τυχόν αρνητικές εξελίξεις στην Ελληνική οικονομία θα επηρεάσουν σημαντικά την ομαλή λειτουργία της Εταιρείας.

α. Διαχείριση Κινδύνων Κεφαλαίου

Η Εταιρεία διαχειρίζεται τα κεφάλαιά της έτσι ώστε να διασφαλίζει ότι θα εξακολουθεί να είναι βιώσιμη. Σύμφωνα με την υφιστάμενη Σύμβαση Εκχώρησης Τροφοδοσίας Καυσίμων, μεταξύ της Εταιρείας και του ΔΑΑ, αφ' ενός μεν το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας είναι απόλυτα εξασφαλισμένο και αποταμιεύεται σταδιακά σε ειδικό τραπεζικό λογαριασμό, έτσι ώστε να αποδοθεί αυτούσιο στους μετόχους της κατά τη λήξη της Σύμβασης, αφ' ετέρου δε, οι ετήσιες αποδόσεις, υπό μορφή μερίσματος, είναι επίσης εξασφαλισμένες, με τη προϋπόθεση ότι η Εταιρεία θα πληροί τις συμβατικές της υποχρεώσεις έναντι του ΔΑΑ, κάτι το οποίο μέχρι και σήμερα επιτυγχάνεται πλήρως.

β. Διαχείριση Οικονομικών Κινδύνων

Η Εταιρεία δεν πραγματοποιεί συναλλαγές σε χρηματοοικονομικά μέσα, συμπεριλαμβανομένων χρηματοοικονομικών παραγώγων, για κερδοσκοπικούς σκοπούς. Αντιθέτως εξασφαλίζει τη μέγιστη δυνατή απόδοση των διαθεσίμων της, μέσω επιτοκίου καταθέσεων, με μηδενικό κίνδυνο.

γ. Πιστωτικός Κίνδυνος

Ο Πιστωτικός Κίνδυνος στις Εταιρείας αφορά κυρίως στις απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές απαιτήσεις και είναι σημαντικά περιορισμένος διότι:

- Τα διαθέσιμα της Εταιρείας είναι κατατεθειμένα σε υποκαταστήματα της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος, του εσωτερικού καθώς και του εξωτερικού, η οποία θεωρείται μία από στις πλέον αξιόπιστες Ελληνικές Τράπεζες.
- Η Εταιρεία έχει σημαντική συγκέντρωση των απαιτήσεών της, μεγάλο ποσοστό των οποίων αφορά σε περιορισμένο αριθμό πελατών.
- Η Εταιρεία έχει συνάψει συμβάσεις που ορίζουν τις συναλλαγές της με τους πελάτες της, σύμφωνα με τις οποίες η είσπραξη των απαιτήσεων πραγματοποιείται ταυτόχρονα με την μηνιαία ολοκλήρωση των παρεχόμενων υπηρεσιών της.
- Η Εταιρεία λαμβάνει εγγυητικές επιστολές τραπεζής από τους πελάτες της, για την εξασφάλιση των απαιτήσεών της, ίσες με το διπλάσιο, τουλάχιστον, της μηνιαίας οφειλής τους.

Registered and conformed with:

ISO 9001 – Quality Management System

ISO 14001- Environmental Management System

OHSAS 18001-Occupational Health & Safety Management System

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΔΣ
31.12.2018_final.docx





δ. Κίνδυνος Ρευστότητας

Κίνδυνος Ρευστότητας δεν υφίσταται, λόγω του μεγάλου ποσού που είναι διαθέσιμο στους τραπεζικούς λογαριασμούς της Εταιρείας.

Η. ΒΑΣΙΚΟΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ **(Συγκριτικά με την προηγούμενη χρήση)**

	2018	2017
1. $\frac{\text{Κυκλοφορούν ενεργητικό}}{\text{Σύνολο ενεργητικού}}$	66,65 %	59,65 %
2. $\frac{\text{Πάγιο ενεργητικό}}{\text{Σύνολο ενεργητικού}}$	33,35 %	40,35 %

Οι παραπάνω αριθμοδείκτες απεικονίζουν την αναλογία των κεφαλαίων που έχουν διατεθεί στις δύο αυτές κατηγορίες.

3. $\frac{\text{Ίδια κεφάλαια}}{\text{Σύνολο υποχρεώσεων}}$	1187,45 %	304,57 %
4. $\frac{\text{Σύνολο υποχρεώσεων}}{\text{Σύνολο παθητικού}}$	7,77 %	24,72 %
5. $\frac{\text{Ίδια κεφάλαια}}{\text{Σύνολο παθητικού}}$	92,23 %	75,28 %
6. $\frac{\text{Κυκλοφορούν Ενεργητικό}}{\text{Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις}}$	1068,35 %	255,01 %

Απεικονίζει την γενική ρευστότητα της Εταιρείας, δηλαδή το ποσοστό κατά το οποίο οι βραχυχρόνιες απαιτήσεις μπορούν να καλύψουν τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις.

7. $\frac{\text{Διαθέσιμα}}{\text{Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις}}$	1037,94 %	249,53 %
---	-----------	----------

Απεικονίζει την ειδική ρευστότητα της Εταιρείας. Προσδιορίζει κατά πόσο οι λήγουσες υποχρεώσεις καλύπτονται στη δεδομένη στιγμή (31/12/2018) από τα διαθέσιμα της Εταιρείας.

ΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ:

8. $\frac{\text{Καθαρά αποτελέσματα προ φόρων}}{\text{Ίδια κεφάλαια}}$	21,35 %	12,38 %
--	---------	---------

Registered and conformed with:

ISO 9001 – Quality Management System

ISO 14001- Environmental Management System

OHSAS 18001-Occupational Health & Safety Management System

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΔΣ
31.12.2018_final.docx





9.
$$\frac{\text{Μικτά αποτελέσματα}}{\text{Πωλήσεις αποθεμάτων \& υπηρεσιών}} \quad 27,11 \% \quad 31,15 \%$$

10. Δείκτης περιθωρίου καθαρού κέρδους:

$$\frac{\text{Καθαρά κέρδη προ φόρων}}{\text{Πωλήσεις αποθεμάτων \& υπηρεσιών}} \quad 34,96 \% \quad 19,63 \%$$

Οι παραπάνω δείκτες απεικονίζουν το μικτό και καθαρό περιθώριο κέρδους της Εταιρείας. Όσο μεγαλύτεροι είναι οι δείκτες τόσο καλύτερη, από απόψεως κερδών είναι η θέση της Εταιρείας.

ΔΕΙΚΤΕΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ:

11. Δείκτης ταχύτητας είσπραξης απαιτήσεων:

$$\frac{\text{Απαιτήσεις από πελάτες}}{\text{Πωλήσεις αποθεμάτων \& υπηρεσιών με πίστωση}} \times 360$$

0,75 ημέρες (2018) 0,20 ημέρες (2017)

12. Δείκτης ταχύτητας πληρωμής υποχρεώσεων:

$$\frac{\text{Υποχρεώσεις σε προμηθευτές}}{\text{Αγορές αποθεμάτων \& υπηρεσιών με πίστωση}} \times 360$$

46,89 ημέρες (2018) 50,18 ημέρες (2017)

Οι παραπάνω δείκτες απεικονίζουν την πολιτική πιστώσεων της Εταιρείας προς τους πελάτες της και τους προμηθευτές της.

Θ. ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΠΟΡΕΙΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΚΑΤΑ ΤΟ 2019

Για το τρέχον έτος έχει προϋπολογιστεί όγκος καυσίμου, ο οποίος θα διακινηθεί μέσω της εγκατάστασης, περί τα 760.000 m³, ενώ αντιστοίχως το 2018 διακινήθηκαν 736.031 m³.

Η πρόβλεψη αυτή βασίστηκε στην εκ μέρους του ΔΑΑ προβλεπόμενη περεταίρω αύξηση του αριθμού των πτήσεων για το 2019. Προς επιβεβαίωση της πρόβλεψης αυτής, κατά τη διάρκεια των δύο πρώτων μηνών του τρέχοντος έτους έχει διαπιστωθεί η προϋπολογισθείσα αύξηση του όγκου καυσίμου, σε σχέση με το αντίστοιχο διάστημα της προηγούμενης χρονιάς. Το γεγονός αυτό οδηγεί στο συμπέρασμα ότι, εκτός απροόπτου, ο συνολικός όγκος του έτους θα επιτευχθεί ή και θα ξεπεράσει τον προβλεπόμενο.

Με βάση τις ανωτέρω προβλέψεις, το Τέλος Διέλευσης Καυσίμου (Throughput Fee), μειώθηκε από 1/1/2019 στα 7,00 €/m³ και εφ' όσον κατά τη διάρκεια του 2019 επιτευχθεί, μεγαλύτερη αύξηση από την αναμενόμενη στους όγκους καυσίμου, θα επιτευχθεί η περεταίρω μείωση του Τέλους Διέλευσης καυσίμου, με ισχύ από τις αρχές του 2020.

Registered and conformed with:

ISO 9001 – Quality Management System

ISO 14001- Environmental Management System

OHSAS 18001-Occupational Health & Safety Management System

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΔΣ
31.12.2018_final.docx





I. Γεγονότα μετά την Περίοδο Αναφοράς

Δεν έχει συμβεί κάποιο γεγονός το οποίο να επηρεάζει σημαντικά την οικονομική διάρθρωση ή την επιχειρηματική πορεία της Εταιρείας από τις 31/12/2018 μέχρι την ημερομηνία σύνταξης του παρόντος.

Με εξουσιοδότηση του Διοικητικού Συμβουλίου της «OFC Υπηρεσίες Αεροπορικού Καυσίμου Α.Ε.»

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**

**ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ ΤΣΙΑΤΟΥΡΑΣ
Α.Δ.Τ. ΑΙ 100209**

**Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ
ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ**

**ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΚΟΝΤΑΞΗΣ
Α.Δ.Τ. ΑΒ 594320**

**Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ
ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ**

**ΠΕΤΡΟΣ ΚΑΤΡΟΣ
Α.Δ.Τ. ΑΜ 638650
ΑΡ.ΑΔΕΙΑΣ ΟΕΕ 2830/
Α' ΤΑΞΗΣ**